

24 СЕНТЯБРЯ – 15 ОКТЯБРЯ 2021 ГОДА

# МЕЖДУНАРОДНАЯ ШКОЛА МАСТЕРОВ

В РАМКАХ INTERNATIONAL PRODUCTIVITY WEEK 2021

ПОД ДЕВИЗОМ: «МАСТЕР – ЛИДЕР ИЗМЕНЕНИЙ»

ПРИ ПОДДЕРЖКЕ:



ERG



International  
Productivity  
Week 2021



1.	ОБЩАЯ ИНФОРМАЦИЯ .....	1
2.	МЕТОДИКА И ПРОГРАММА МЕЖДУНАРОДНОЙ ШКОЛЫ МАСТЕРОВ IPWEEK 2021.....	2
2.1.	МЕТОДИКА .....	2
2.2.	ФОРМИРОВАНИЕ И СОСТАВ ГРУПП .....	2
2.3.	РАСПИСАНИЕ РАБОТЫ ШКОЛЫ МАСТЕРОВ .....	2
2.4.	СПИКЕРЫ И ТЮТОРЫ МЕЖДУНАРОДНОЙ ШКОЛЫ МАСТЕРОВ IPWEEK 2021 .....	2
2.5.	ВИРТУАЛЬНЫЕ МАСТЕР-КЛАСС ИЗ ГЕМБА КОМПАНИЙ .....	2
2.6.	САМОСТОЯТЕЛЬНАЯ РАБОТА .....	2
2.7.	ПЛАТФОРМА ОБУЧЕНИЯ .....	2
2.8.	ЧТО ГОВОРЯТ ВЫПУСКНИКИ МЕЖДУНАРОДНОЙ ШКОЛЫ МАСТЕРОВ.....	3
3.	ОРГАНИЗАЦИЯ УЧАСТИЯ .....	3
3.1.	ОРГАНИЗАЦИЯ КОРПОРАТИВНОГО УЧАСТИЯ КОМПАНИИ .....	3
3.2.	ЧАСОВЫЕ ПОЯСА И ДОСТУП К МЕРОПРИЯТИЯМ IPWEEK 2021 .....	3
3.3.	ОРГАНИЗАЦИОННО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ .....	3
3.4.	СТОИМОСТЬ.....	3
4.	ПРОГРАММА МЕЖДУНАРОДНОЙ ШКОЛЫ МАСТЕРОВ.....	3

## 1. Общая информация

Международная неделя производительности IPWeek 2021 — это уникальное профессиональное событие глобального масштаба.

В 2021 году сотни руководителей и специалистов из разных стран вновь встретятся в студиях и в виртуальном пространстве IPWeek для того, чтобы обменяться опытом и познакомиться с лучшими решениями в сфере развития производственных и бизнес-систем, повышения производительности труда, цифровой трансформации, развития человеческого капитала и повышения качества жизни.

Главная тема IPWeek 2021 – SciTech 4.0, Наука и технологии для Индустрии 4.0.

IPWeek 2021 — это онлайн-конференции и телемосты, виртуальные мастер-классы из гемба, Акселератор проектов улучшений, Международная школа производственных мастеров, обширная конкурсная программа для команд корпоративных участников.

**МЕЖДУНАРОДНАЯ ШКОЛА ПРОИЗВОДСТВЕННЫХ МАСТЕРОВ**, которая с успехом прошла в минувшем году, вновь примет корпоративные команды мастеров из разных предприятий и стран. Школа производственных мастеров IPWeek 2021 посвящена развитию навыков Мастеров для работы в условиях все возрастающей цифровизации производства и объединяет в интерактивном EdTech-взаимодействии мастеров, специалистов и руководителей из разных компаний и стран.

Традиционно, все мероприятия международной недели производительности сопровождаются переводом на русский язык.

## 2. Методика и программа Международной Школы Мастеров IPWeek 2021

### 2.1. Методика

Слушатели Международной Школы Мастеров (TLS) проходят обучение по комбинированной программе:

- участвуют в виртуальных сессиях Школы мастеров и работают с тьютором (три занятия по 4 часа по пятницам)
- изучают онлайн производственные площадки и опыт компаний из разных стран
- выполняют домашние задания и работают над проектами
- выступают и принимают участие в Международной конференции мастеров в рамках IPWeek 2021
- участвуют в образовательной и конкурсной программе IPWeek 2021
- сдают итоговый экзамен с получением сертификата International Productivity Academy (Чехия)

### 2.2. Формирование и состав групп

Группы слушателей формируются на основе корпоративного участия. Состав одной корпоративной группы – до 15 человек, возможно участие нескольких групп от одной компании.

Работой каждой группы руководит тьютор.

### 2.3. Расписание работы школы мастеров

Время работы каждой группы будет установлено с учетом часового пояса компании.

17 сентября	Организационная конференция и тестирование доступа цифровым ресурсам для занятий
24 сентября	Занятие 4 часа. Выполнение домашних заданий и проектов в течение недели.
1 октября	Занятие 4 часа. Выполнение домашних заданий и проектов в течение недели.
8 октября	Занятие 4 часа. Выполнение домашних заданий и проектов в течение недели.
11–13 октября	Участие в конференц-программе IPWeek 2021. консультации с тьютором
14 октября	Сдача экзамена
15 октября	Участие в Международной конференции мастеров и торжественном закрытии IPWeek 2021

### 2.4. Спикеры и тьюторы Международной Школы Мастеров IPWeek 2021

Спикерами и тьюторами Международной школы мастеров являются руководители и ведущие специалисты предприятий и разных стран. Подробная информация представлена в программе.

### 2.5. Виртуальные мастер-класс из гемба компаний

Alfmeier, ERG, ТехноНИКОЛЬ, Норникель, Siemens, ЧТПЗ, список уточняется.

### 2.6. Самостоятельная работа

Программой предусмотрена самостоятельная работа мастеров над проектами и подготовка выступления на Международной конференции мастеров IPWeek 2021 по темам: PDCA – проект улучшений, анализ данных и корректирующее воздействие, визуализация данных и создание обоя, аудит потерь на участке, оптимизация рабочего места по системе 6С, делегирование и распределение задач и др.

### 2.7. Платформа обучения

Цифровая экосистема IPWeek 2021 предоставляет все возможности для погружения в интерактивную обучающую среду.

Онлайн-платформа Международной Школы мастеров с виртуальным классом каждой группы (доступ 24x7 вне зависимости от часового пояса)

Материалы спикеров, рабочих групп, видеозаписи семинаров и мастер-классов из гемба

Библиотека материалов и дополнительной литературы для работы мастера

## 2.8. Что говорят выпускники Международной Школы Мастеров

Читайте о работе Международной Школы мастеров в рамках IPWeek 2020 [в статье](#).

## 3. Организация участия

### 3.1. Организация корпоративного участия компании

1. Для участия компания формирует группу мастеров и заключает договор с International Productivity Academy (Чешская Республика).
2. Методисты Оргкомитета IPWeek и тьютор проводят работу с Заказчиком по формированию кастомизированной части программы Школы Мастеров (выбор проектов, акценты в обучении, тематический план).
3. Компания- Заказчик обеспечивает доступ участникам Школы Мастеров к ресурсам IPWeek 2021.
4. Каждый участник заблаговременно получает доступ к онлайн-платформе Международной Школы мастеров IPWeek 2021, подключается к виртуальной комнате своей группы и проходит обучение по работе в системе.
5. Для коммуникации с участниками, тьюторами и технической поддержкой IPWeek 2021 формируется группа в WhatsApp.

### 3.2. Часовые пояса и доступ к мероприятиям IPWeek 2021

- Время работы каждой группы будет установлено с учетом часового пояса компании-Заказчика.
- Общие онлайн-мероприятия IPWeek 2021 будут проходить по центрально европейскому часовому поясу UTC+2. (МСК+1), начинаться в 8.00 и заканчиваться в 17.00
- Записи онлайн мероприятий будут постепенно размещаться на онлайн-платформе IPWeek 2021 в течение 48 часов от окончания мероприятия.

### 3.3. Организационно-техническое обеспечение

1. Для индивидуального участия в вебинарах и конференциях участникам необходим компьютер с аудио и видео картами, с возможностью выхода в интернет, микрофон и наушники.
2. Необходимо обеспечить доступ к сети Интернет и онлайн-ресурсам IPWeek 2021 в соответствии с приложением «Техническое и программное обеспечение участия в IPWeek 2021».

### 3.4. Стоимость

Участие в Школе Мастеров возможно только в корпоративном формате.

Стоимость участия группы до 15 человек составляет 9500 евро за группу.

При корпоративном пакете участия в мероприятиях IPWeek 2021 стоимость определяется выбранным пакетом участия.

В стоимость входит обучение по программе, работа прикрепленного к группе онлайн-тьютора, проверка домашних заданий и консультирование по проектам, участие в образовательной и конференц-программе IPWeek 2021, а также продолженный доступ к материалам Школы и IPWeek 2021 в срок до 25 января 2022 г.

## 4. Программа Международной Школы Мастеров

### «Мастер в эпоху Индустрии 4.0»

**17 СЕНТЯБРЯ**

#### **Организационная конференция и тестирование доступа к цифровым ресурсам для занятий**

- |      |      |   |
|------|------|---|
| 8.00 | 9.00 | Установочная сессия по программе Школы Мастеров<br><i>Тьютор корпоративной группы</i> |
| 9:00 | 9:30 | Цифровые ресурсы IPWeek 2021: принципы работы и коммуникации в LMS и ZOOM             |

		<i>Инструктор LMS IPWeek</i>
9:30	10:00	Тестирование доступа и возможностей коммуникации в онлайн <i>Инструктор LMS IPWeek, тьютор корпоративной группы</i>

## 24 СЕНТЯБРЯ

### Мастер в эпоху цифровой и операционной трансформации

8:00	9:00	<p>Роль и содержание работы мастера в цепочке создания стоимости Роль мастера в общей структуре менеджмента компании</p> <p>Инструменты работы мастера: коммуникации с командой и вышестоящим руководством, обратная связь, механизмы решения проблем. Основные принципы вовлечения в процессы постоянного совершенствования</p> <p><i>Егор Рыбин, Старший менеджер по методологии, Департамента по развитию бизнес-системы, Норильский никель, Россия</i></p> <p>Современные вызовы и задачи в компаниях. Изменения. Необходимость. восприятие, управление изменениями. Почему мастер должен стать вовлекающим лидером в изменениях Как меняется содержание труда и роль мастера в современных условиях. <i>Олег Захаров, директор департамента операционной эффективности, ERG</i></p>
9:00	9:45	<p>Производственная система предприятия: как отдельные процессы и участки влияют на общие показатели компании.</p> <p>Что такое производственная система</p> <p>Элементы производственной системы, показатели</p> <p>Взаимосвязь элементов производственной системы: прямая и косвенная.</p> <p>Как осуществляется управление производственной системой, метрики и показатели для высшего руководства и для мастера</p> <p><i>Армизонов Владислав, Главный специалист департамента по развитию бизнес-системы, Норильский никель, Россия</i></p> <p>Цепочка создания стоимости, поток, непрерывность, дискретность, потери, узкие места, Как работа мастера влияет на производственные показатели (производственный, социальный аспекты) <i>Егор Рыбин, Старший менеджер по методологии, Департамента по развитию бизнес-системы, Норильский никель, Россия</i></p>
9:45	10:00	<b>FitnessCoffeeBreak</b>
10:00	10:30	<p>Как новые технологии и цифровизация меняют производства. Что есть что в Индустрии 4.0</p> <p><i>Станислав Воронин, эксперт по цифровизации Siemens, Германия, Россия</i></p>
10:30	11:00	<p>Мастер-класс из гемба: предиктивное обслуживание оборудования и качество продукции с помощью решений Индустрии 4.0</p> <p><i>Вальдемар Тауфенбах, эксперт по управлению производством, Siemens AG, Германия</i></p>
11:00	12:00	<p>Сессия с тьютором по проекту команды, инструктаж по домашнему заданию</p> <p><i>Тьютор группы</i></p>

### 24–30 сентября самостоятельная работа команды по проекту

## 1 ОКТЯБРЯ

### Базовые навыки бережливого производства для мастера

8.00	8:45	Lean-инструменты мастера. Практический опыт применения. <i>Ирина Решетникова, директор Центр Кайдзен, Россия</i>
8:45	9:45	PDCA в работе мастера: регулярный менеджмент и формат проектов улучшений <i>Ота Коуколик, директор лин-департамента, Владана Донатова, бригадир, Alfmeier, Германия, Чехия</i>
9:45	10.00	<b>FitnessCoffeeBreak</b>
10:00	10:30	Мастер – лидер изменений. Как страх и сопротивление персонала преобразовать в созидательное сотрудничество. <i>Наталья Александрова, HR директор Центр Кайдзен, Россия</i>
10:30	11:00	Мастер-класс из гемба: Визуальный менеджмент и стандарты PDCA <i>Ота Коуколик, директор лин-департамента, Alfmeier, Германия, Чехия</i>
11:00	12:00	Сессия с тьютором по проекту команды, инструктаж по домашнему заданию <i>Тьютор группы</i>

### 01–07 октября командная работа по проекту

#### 8 ОКТЯБРЯ

##### Профессиональная карьера мастера

8.00	9:00	Аналитика в работе мастера. Управление данными: сбор данных, ключевые подходы к анализу данных, использование Excel таблиц и их функций. Использование данных для повышения эффективности процессов. Подходы к принятию решений: реактивный, превентивный, проактивный. <i>Ольга Кузьмичева, директор по развитию International Productivity Week</i>
9:00	9:45	Виртуальный ввод в эксплуатацию и виртуальное обучение с помощью VR <i>Станислав Воронин, эксперт по цифровизации Siemens, Германия, Россия</i>
9:45	10.00	<b>FitnessCoffeeBreak</b>
10:00	10:30	Мастер-класс из гемба: работа команд по методике KATA <i>Инна Трауд, Руководитель отдела по бережливому производству, ODW-Elektrik, Германия-Украина</i>
10:30	11:00	Профессиональная карьера мастера: саморазвитие и траектории профессиональной реализации <i>Вероника Денисова, директор International Productivity Academy, Чехия</i>
11:00	12:00	Сессия с тьютором по проекту команды <i>Тьютор группы</i>

### Участие мастеров в основной программе Международной недели производительности IPWeek 2021

#### 11 ОКТЯБРЯ

##### Бенчмарк-конгресс IPWeek 2021 «Лучший опыт из первых рук»

8.00	11:00	Участие в качестве активных зрителей в трансляции бенчмарк-конгресса на онлайн-платформе, возможность прямого диалога со спикерами и обсуждения вопросов (см. Программу IPWeek 2021) <i>Спикеры из разных стран и компаний, перевод на русский язык</i>
11:00	12:00	Сессия с тьютором по проекту команды

## 12 ОКТЯБРЯ

### Конкурс проектов: номинация Kaizen Project

- 8.00 11:00 Изучение лучшего опыта управления проектами улучшений - участие в финальной защите Международного конкурса проектов улучшений «Трансформация» в качестве активных зрителей  
*Спикеры из разных стран и компаний, перевод на русский язык*
- 11:00 12:00 Сессия с тьютором по проекту команды  
*Тьютор группы*

## 13 ОКТЯБРЯ

### Подготовка к итоговому тесту и выступлению на конференции

- 8.00 10:00 Сессия с тьютором: подготовка к тестированию и выступлению на конференции мастеров.  
*Тьютор группы*

## 14 ОКТЯБРЯ

### Сдача экзамена

- 8:00 9:30 Выполнение итогового теста в системе LMS  
*Модератор*
- 9:30 13:00 По желанию: участие в качестве зрителей в Чемпионате «Операционное совершенство»: динамика эффективности процессов в режиме реального времени будет зависеть от тех решений, которые принимают команды. Успехи и неудачи станут видимыми благодаря цифровому симулятору, увлекательное обучение для участников, болельщиков и зрителей. Экспертная оценка и комментарии профессионалов из разных компаний и стран.

## 15 ОКТЯБРЯ

### Международная конференция мастеров «Мастер – лидер изменений». Торжественное закрытие IPWeek 2021

- 8:00 9:45 Презентации проектов команд Международной Школы мастеров: идеи улучшений, полученный опыт для применения на практике в производстве  
*Участники Международной Школы мастеров*
- 9:45 10:00 **FitnessCoffeeBreak**
- 10:00 11:30 Презентации проектов команд: идеи улучшений, полученный опыт для применения на практике в производстве  
*Участники Международной Школы мастеров*
- 10:30 11:30 Открытый диалог: роль и производственные задачи мастера в эпоху Индустрии 4.0  
*Топ-менеджеры компаний, участники Международной Школы мастеров, HR*
- 11:30 12:00 Итоги работы Школы Мастеров. Вручение сертификатов  
*Вероника Денисова, директор IPWeek, Чехия*  
*Партнеры, спикеры и эксперты*